



Leergang LPGZ (4½ dag)

Programmamanagement in de Zorgsector

De kunst van regievoering zonder macht

Inleiding en doelgroep

Strategische veranderingen in zorginstellingen worden steeds vaker aangepakt via programma's waarbinnen diverse projecten worden uitgevoerd om de beoogde doelen te bereiken. Denk hierbij aan de ontwikkeling van zorgpaden in ziekenhuizen of het scheiden van wonen en zorg in de VVT-sector. Kennis van programmamanagement methoden is dan van belang voor alle betrokkenen.

Waar projectmanagement zich vooral richt op 'de dingen goed doen' – op tijd, binnen budget en beter dan verwacht – richt programmamanagement zich op 'de goede dingen doen', het maken van de juiste keuzes, in lijn met het strategisch beleid, rekening houdend met de onderlinge samenhang tussen projecten en een goede mix van de belangen van stakeholders, intern én extern. Bij programmamanagement gaat het om *voortgang* en *draagvlak*, om de balans tussen de *verticale sturing* in de projecten en de *horizontale coördinatie* in het programma.

De leergang LPGZ is bestemd voor programmacoördinatoren en programmamanagers in de zorgsector die betrokken zijn of worden bij kleinschalige of (deel)programma's op het gebied van bestuur, zorginnovatie en bedrijfsvoering.

Doelstelling en inhoud

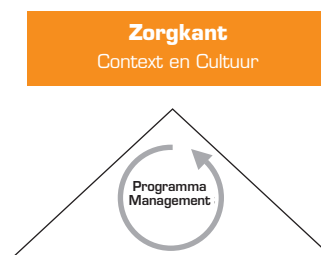
Je leert omgaan met de menskant, organisatiekant en zorgkant van programma's in 'care' en 'cure', inclusief de politiek-bestuurlijke en culturele aspecten van organisatieontwikkeling en -verandering. Centraal staat het Programmatisch Creëren (managen met draagvlak) met veel aandacht voor "de menselijke maat".

Na afloop kun je programma's in de zorgsector succesvol opzetten, uitvoeren en afsluiten. Je maakt kennis met methoden voor de menskant (Programmatisch Creëren - *soft skills*), organisatiekant (MSP® - *hard skills*) en zorgkant (P2 Zorg - *context*) van

Resultaat leergang LPGZ

- Je hebt inzicht in de vertaling van beleidsplannen naar programma's
- Je kunt belangen samenbrengen
- Je kunt realistische doelen stellen en verwachtingen managen
- Je kunt mensen in beweging krijgen
- Je kunt omgaan met de politiek-bestuurlijke omgeving
- Je kunt beter samenwerken in programma's
- Je hebt je innovatie- en verandercompetenties versterkt

programma's in 'care' en 'cure'. Ook de methode Programmamanagement - *Regievoering zonder Macht*, komt aan de orde. Bij elkaar leveren ze de handvatten voor succesvol programmamanagement in de context van zorg en welzijn: ziekenhuizen, verpleging, verzorging, thuiszorg en ggz-instellingen.



Leergang LPGZ in het kort

Doelgroep	Professionals in de zorgsector die als (deel) programmamanager, programmacoördinator of projectleider betrokken zijn bij kleinschalige (deel)programma's
Start en locatie	Voorjaar en najaar, o.a. Utrecht en Groningen
Doorlooptijd	4½ dag, 4 maanden
Studiedagen	Tweewekelijks, 09:30 – 16:30 uur
Studiebelasting	Ca. 140 uur, 5 ECTS, incl. bijeenkomsten en e-Learning
Investering	€ 1.995,- vrijgesteld van BTW, inclusief studiemateriaal en catering-arrangement
Resultaat	Diploma LPGZ, titel CPAC® en het officiële MSP® Foundation certificaat

PPMZ.org CompetentieTriangel®

Alles wordt geïllustreerd met voorbeelden van programma's in de zorgsector. Individuele vragenlijsten geven je inzicht in je stijl- en leiderschapsvoorkeuren waarop je persoonlijke feedback ontvangt. Ook krijg je de gelegenheid om het officiële MSP® Foundation certificaat te behalen en de titel *Certified Projectmanagement Associate in Care & Cure* (CPAC®) met specialisatie programmamanagement.

Blended en Action Learning

Je volgt klassikaal én e-Learning onderwijs en brengt je eigen programma in voor intervisie. Je werkt je programmaplan verder uit en schrijft afsluitend een reflectieverslag en actieplan met persoonlijke en organisatiedoelstellingen voor de (verdere) professionalisering van programmatisch werken in jouw zorginstelling.

Meer informatie en in-company

Neem voor een brochure of vraaggestuurd in-company maatwerktraject contact met ons op via de website, per mail of telefoon.