



Cursus CPGZ (2 dagen)

Programmamanagement in de Zorgsector

Succesvol aan de slag met je eigen programma

Inleiding en doelgroep

Strategische veranderingen in zorginstellingen worden steeds vaker aangepakt via programma's waarbinnen diverse projecten worden uitgevoerd om de beoogde doelen te bereiken. Denk hierbij aan de ontwikkeling van zorgpaden in ziekenhuizen of het scheiden van wonen en zorg in de VVT-sector. Kennis van programmamanagement methoden is dan van belang voor alle betrokkenen.

Waar projectmanagement zich vooral richt op 'de dingen goed doen' – op tijd, binnen budget en beter dan verwacht – richt programmamanagement zich op 'de goede dingen doen', het maken van de juiste keuzes, in lijn met het strategisch beleid en met een goede mix van de belangen van alle stakeholders. Bij programmamanagement gaat het om de combinatie van *voortgang* en *draagvlak*, de balans tussen *verticale sturing* in de projecten en *horizontale coördinatie* in het programma.

De introductiecursus CPGZ is bestemd voor programma-coördinatoren, programmamanagers en projectleiders die betrokken worden bij (deel)programma's in zorginstellingen op het gebied van bestuur, zorginnovatie en bedrijfsvoering.

Doelstelling en inhoud

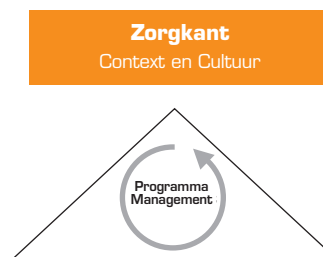
Je leert omgaan met de menskant, organisatiekant en zorgkant van programma's in 'care' en 'cure', inclusief de politiek-bestuurlijke en culturele aspecten van organisatie-ontwikkeling en -verandering. Centraal staat het Programmatisch Creëren (managen met draagvlak) met veel aandacht voor "de menselijke maat".

Na afloop kun je programma's in de zorgsector succesvol opzetten, uitvoeren en afsluiten. Je maakt kennis met methoden voor de menskant (Programmatisch Creëren - *soft skills*), organisatiekant (MSP® - *hard skills*) en zorgkant

Resultaat cursus CPGZ

- Je hebt inzicht in de vertaling van beleidsplannen naar programma's
- Je kunt goed omgaan met doelen en verwachtingen
- Je bent een betere gesprekspartner voor alle betrokkenen
- Je kunt mensen in beweging krijgen
- Je hebt inzicht ontwikkeld in de politiek-bestuurlijke omgeving
- Je kunt beter samenwerken in programma's
- Je hebt je innovatie- en verandercompetenties versterkt

(P2 Zorg - context) van programma's in 'care' en 'cure'. Bij elkaar leveren ze de handvatten voor succesvol programmamanagement in de context van zorg en welzijn: ziekenhuizen, verpleging, verzorging, thuiszorg en ggz-instellingen.



Cursus CPGZ in het kort

Doelgroep	Professionals in de zorgsector die als programmacoördinator, (deel)programmamanager of projectleider betrokken worden bij kleinschalige (deel)programma's
Start en locatie	Voorjaar en najaar, o.a. Utrecht en Groningen
Doorlooptijd	2 dagen, 3 weken
Studiedagen	Tweewekelijks, 09:30 – 16:30 uur
Studiebelasting	Ca. 28 uur, 1 ECTS, incl. bijeenkomsten en e-Learning
Investering	€ 995,- vrijgesteld van BTW, inclusief studiemateriaal en catering-arrangement
Resultaat	Certificaat van Deelname aan de cursus CPGZ

PPMZ.org CompetentieTriangel®

Alles wordt geïllustreerd met voorbeelden van programma's in de zorgsector. Individuele vragenlijsten geven je inzicht in je kernkwaliteiten, communicatie-, stijl- en leiderschapsvoorkeuren waarop je persoonlijke feedback ontvangt.

Blended en Action Learning

Je volgt klassikaal én e-Learning onderwijs en brengt je eigen programma in voor intervisie. Je ontwikkelt nieuwe inzichten die je direct in je eigen werksituatie (programma, programmaplan en programmaomgeving) kunt toepassen. Je sluit de cursus af met een Persoonlijk Actie Plan (PAP) met concrete persoonlijke en organisatiedoelstellingen voor succesvol programmatisch werken in de context van zorg en welzijn.

Meer informatie en in-company

Neem voor een brochure of vraaggestuurd in-company maatwerktraject contact met ons op via de website, per mail of telefoon.